

**MUNICIPIO DE SALAMANCA, GUANAJUATO.**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2019**

Concepto	2019	2018
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>675,111,318.20</b>	<b>944,453,974.70</b>
Impuestos	85,875,531.69	91,950,284.70
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	46,543,518.79	62,478,010.51
Productos	9,714,919.43	8,728,527.50
Aprovechamientos	18,278,105.95	34,135,958.51
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	514,699,242.34	747,161,193.48
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>477,126,464.26</b>	<b>659,183,509.40</b>
Servicios Personales	187,868,165.83	263,253,831.65
Materiales y Suministros	77,729,292.31	50,409,085.68
Servicios Generales	155,178,162.17	226,531,067.52
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,000,000.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	23,296,835.92	26,797,500.00
Subsidios y Subvenciones	1,969,678.15	4,676,145.19
Ayudas Sociales	9,739,453.04	46,568,097.86
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	11,962,365.40	29,661,328.84
Otras Aplicaciones de Operación	8,382,511.44	11,286,452.66
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>197,984,853.94</b>	<b>285,270,465.30</b>
<b>Flujo de Efectivo de las actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>102,710,404.54</b>	<b>439,586,684.24</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	101,502,337.20	431,283,381.06
Bienes Muebles	1,106,795.80	8,206,697.68
Otras Aplicaciones de Inversión	101,271.54	96,605.50
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-102,710,404.54</b>	<b>-439,586,684.24</b>
<b>Flujo de Efectivo de las actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>28,867,456.78</b>	<b>94,817,573.24</b>
Endeudamiento Neto	-11,879,012.03	-6,180,205.71
Interno	-11,879,012.03	-6,180,205.71
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	40,746,468.81	100,997,778.95
<b>Aplicación</b>	<b>66,776,432.45</b>	<b>3,294,503.09</b>
Servicios de la Deuda	-1,912,239.24	245,185.15
Interno	-1,912,239.24	245,185.15
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	68,688,671.69	3,049,317.94
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-37,908,975.67</b>	<b>91,523,070.15</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>57,365,473.73</b>	<b>-62,793,148.79</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>119,924,811.62</b>	<b>182,523,548.06</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>177,341,058.15</b>	<b>119,924,811.62</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
**LIC. Y.M.F. CANDELARIA CAMPOS CISNEROS**  
**DIRECTORA DE FINANZAS**